



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret

Referat

29. oktober 2025 kl. 09:30-12:00 på Teams

Til stede fra digitaliseringsstyret: Mette Svanes (leder), Anton Alexander Håkon Paul, Børge Lund, Jorunn Kraft Vistnes, Kjell Inge Nordgård, Marit Halvorsen Hougsnæs, Ole Edvard Wold-Reitan og Øyvor Sekkelsten.

Andre deltakere til stede: Jan Rune Fagermoen, Knut Arild Nupen, Kristin Bergsager Westermoen, Kurt Haugen og Magnus Hvalvik.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret

Sak 29/25 Godkjenning av innkalling og saksliste

Vedtak

Innkalling og saksliste godkjennes.

Referatsaker

Sak 30/25 Referat fellesmøte digitaliseringsstyret og porteføljerådet 12.06.2025

Vedtak

Digitaliseringsstyret godkjenner referatet.

Sak 31/25 Referat porteføljerådet 03.06.2025 og 26.09.2025

Vedtak

Digitaliseringsstyret tar referatene til orientering.

Sak 32/25 Referat sikkerhetsutvalget 05.09.2025

Vedtak

Digitaliseringsstyret tar referatet til orientering.

Sak 33/25 Referat produkteierforum 19.06.2025, 03.09.2025 og 17.10.2025

Vedtak

Digitaliseringsstyret tar referatene til orientering.



Orienteringssaker

Sak 34/25 Orienteringer

Marit Halvorsen Hougsnæs orienterer fra Hovedorganisasjonen KA

- Marit Halvorsen Hougsnæs slutter som administrerende direktør 1. desember så dette blir hennes siste møte i digitaliseringsstyret. Knut Are Hole deltar på neste møte. Det er ikke avklart hvem som deltar fra KA på sikt.
- KAs høring om vedtektsendringer knyttet til digitalisering er sendt ut og har svarfrist 1. november. Svarene hittil er positive, men det kunne vært flere besvarelser. Regner med å følge opp dette inn mot neste møte i KAs landsråd.
- KA er involvert i kirkebevaringsprogrammet og arbeidet med å utvikle et digitalt saksflytsystem.
- Jobber med kunstig intelligens (KI) og kompetanseutvikling innen digitalisering for KAs ansatte.

Kristin Bergsager Westermoen orienterer fra porteføljerådet

- Jobber med å finne egnede kandidater til å lede to av områdegruppene.
- Ser på hvordan vi kan bruke områdegruppene inn i det pågående arkitekturarbeidet.

Jan Rune Fagermoen orienterer fra sikkerhetsutvalget for personvern og informasjonssikkerhet

- Sikkerhetsutvalget har hatt særlig fokus på risikovurdering denne høsten. Vi har gjennomført en overordnet risikovurdering. De viktigste identifiserte risikoområdene er sosial manipulering, cyberangrep og manglende beredskap. Det er satt inn tiltak for å håndtere disse risikoene og sikre god kontroll.
- Oktober er sikkerhetsmåned med ekstra informasjon og phishing-kartlegging.
- Vi er i gang med en KI-pilot og gjør samtidig vurderinger av hvordan dette påvirker informasjonssikkerheten. Klassifisering av informasjon er nødvendig for å kunne ta i bruk KI.

Ole Edvard Wold-Reitan orienterer fra Kirkerådet

- Vi jobber med å sette overordnede mål for perioden 2026-2029. Tre hovedmål er utledet av Kirkeråd- og Kirkemøtevedtak: Unge og unge voksne, tusenårsjubileet og kirken som organisasjon. Sistnevnte går rett inn i arbeidet med å utvikle digitale fellesløsninger som effektiviserer og styrker kirkens arbeid. Forankring på Kirkemøtet og i langsiktige planer viser en langsiktig prioritering av digitaliseringsarbeidet med økonomi og ressurser.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret

- Vi er etter forholdene fornøyd med statsbudsjettets 3,49 % økning. Dette tilsvarer deflator og dermed inndecking for lønns- og prisvekst.
- Vi har ansatt ny produkteier for nettsider: Frode Olsen og løsningsarkitekt: Hoan Pham.
- Medarbeiderundersøkelsen er utsatt. I siste liten kom leverandøren blant annet med info om at de ikke kunne skille på yrkesgrupper i undersøkelsen. Etter dialog med flere fellesrådsansatte ble det besluttet å utsette undersøkelsen. Vi jobber med å finne løsninger i løpet av februar og håper å kunne gjennomføre undersøkelsen til våren.
- Avtale mellom Kirkepartner og Kirkerådet om KIRKID er nå signert. Den omfatter lisenser, brukerstøtte og håndtering av brukere for alle som ikke er på Kirkens lokale skrivebord (KLS). Dette er nødvendig for å ha felles pålogging til fellesløsningene.
- Vi har nå tatt i bruk en ny løsning for å sette opp KIRKID for nye brukere. CheckID leverer en verifisering av bruker med BankID, og vil sikre at KIRKID er tildelt den personen den er ment for, i tillegg til å gi brukeren en enklere måte å sette opp tofaktor på i Microsoft Authenticator.
- Vi bruker mye tid på KI-pilot og pilot på informasjonsbeskyttelse, men lærer masse i begge pilotene. Vi vurderer å innføre følsomhetsetiketter i Microsoft 365 (Kirkens lokale skrivebord). Dette er en forutsetning for utvidet bruk av Copilot, altså KI på KLS. Ledere på alle nivåer i kirken er avgjørende for å lykkes i dette arbeidet.
- Lønn, personal og regnskap (ERP): Vi har fått respons på minikonkurranse for bistand knyttet til kartlegging av prosesser innen ERP. Vår virksomhetsarkitekt Kristin Bergsager Westermoen blir intern prosjektleder for dette ut januar. Tone Ausdal Johannessen som leder seksjonen for lønn går av med pensjon, så vi håper at vi kan finne en dyktig erstatter for henne som har erfaring med å jobbe med prosesser. Stillingen blir snart lyst ut.
- Kirkelige aktiviteter: Min side får nytt utseende og flere muligheter (bekræftelse på dåp) innen årsskiftet. Konseptutredning knyttet til strategisk veivalg for ny fellesløsning fortsetter. Gjennomført markedsundersøkelse (Request for Information, RFI) og har hatt uforpliktende dialog med 13 leverandører som leverte besvarelser.

Vedtak

Digitaliseringsstyret takker for orienteringene.

Sak 35/25 Årsrapport sikkerhetsutvalget og personvernombudet

Informasjonssikkerhetsansvarlig Elsa Aaquist Storeng legger frem sikkerhetsutvalgets årsrapport for 2024 og personvernombudet Nils Gunnar Indahl legger frem sin årsrapport for 2024.



Vedtak

Digitaliseringsstyret takker for orienteringene.

Beslutningssaker

Sak 36/25 Prioriteringer i Kirkerådets budsjett 2026

I tråd med årshjulet i samstyringsmodellen legger Kirkerådet frem sine budsjettposter knyttet til digitalisering for digitaliseringsstyret. KA vil legge frem sine budsjettposter knyttet til digitalisering i digitaliseringsstyrets møte 11. desember 2025. Digitaliseringsstyret inviteres til å gi innspill til budsjettet, men kan ikke vedta budsjettet. Budsjettpostene knyttet til digitalisering inngår i en større budsjettprosess og det er henholdsvis det valgte Kirkerådet og styret i Hovedorganisasjonen KA som vedtar sine budsjetter.

Digitalisering i modning

Digitaliseringsarbeidet i Den norske kirke har gått fra å bygge enkeltløsninger til å etablere et helhetlig digitalt økosystem – et hus med fellesløsninger. Kirkerådet redegjorde for at digitaliseringsarbeidet i Den norske kirke er inne i en fase der gjennomføring, bruk og samhandling bør prioriteres.

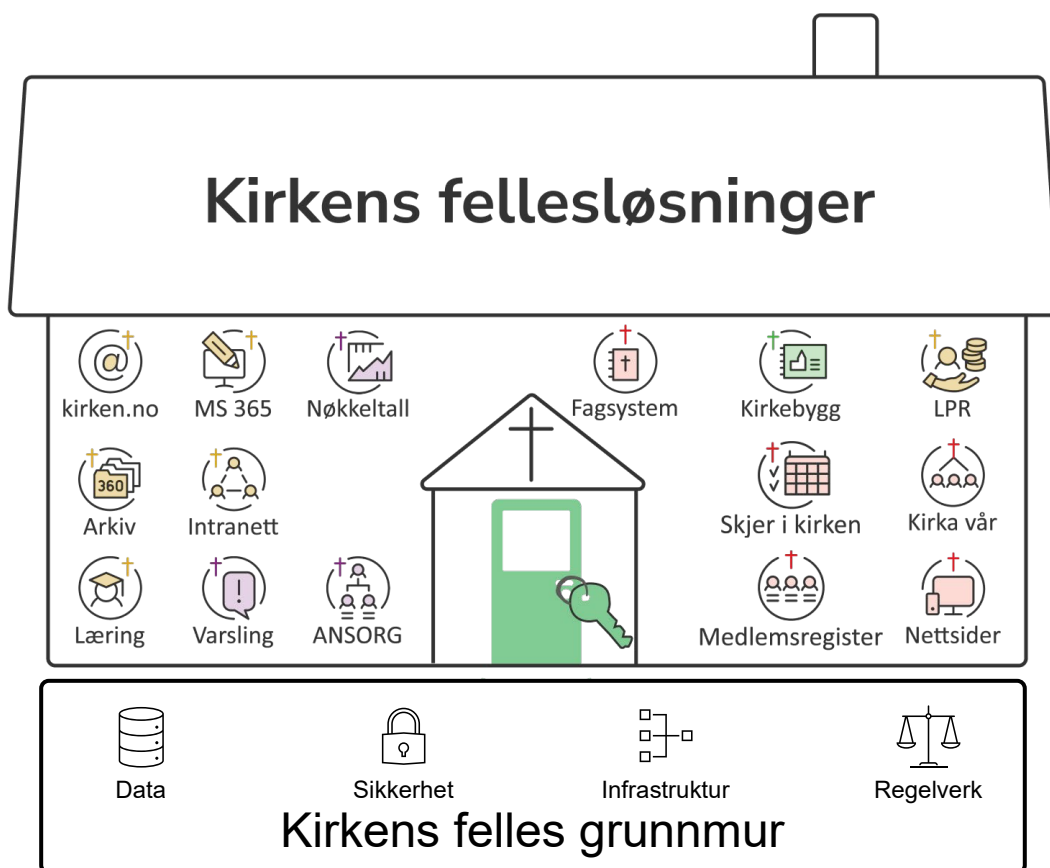
En felles digital grunnmur som premiss for prioritering

Den videre utviklingen av kirkens digitale løsninger krever at vi bygger både teknisk og organisatorisk bæreevne. En felles digital grunnmur er nødvendig for å sikre helhetlig forvaltning av data, prosesser og tjenester på tvers av nivåer og løsninger.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret



Denne grunnmuren består av fire bærende elementer:

- Data: Enhetlige begreper, felles datamodeller og tydelig ansvar for kjernedata
- Sikkerhet: Standardiserte prinsipper for tilgang, kontroll og etterlevelse
- Infrastruktur: Teknisk plattform for gjenbruk, integrasjon og skalerbarhet
- Regelverk og styring: Klare roller, samstyring og forankring i praksis

Slik blir grunnmuren både en arkitektonisk struktur og en styringsmessig praksis: den skal gjøre det mulig å bygge løsninger raskere, bruke data tryggere og styre digitaliseringsarbeidet mer helhetlig. Grunnmuren er dermed ikke et isolert IT-prosjekt, men et felles utviklingsgrep som skal forene arkitektur, styring og organisasjonsutvikling. I budsjettforslaget for 2026 er tiltak som styrker denne grunnmuren gitt høy prioritet, fordi de øker bæreevnen og gir gevinst i hele porteføljen.



Prinsipper for prioritering i budsjett 2026

Følgende prinsipper ligger til grunn for budsjettforslaget. Disse prinsippene bygger videre på styringssignalene fra DS 27/25.

1. Styringssignalene som filter

Prioriteringene bygger direkte på signalene fra fellesmøtet med digitaliseringsstyret og porteføljerådet i juni og er kvalitetssikret mot disse.

2. Helhet og sammenheng

Tiltak vurderes i lys av den digitale grunnmuren, avhengigheter og organisatorisk forankring. Tiltak som styrker helheten og reduserer fragmentering prioriteres.

3. Realisme og gjennomføringsevne

Tiltakene er vurdert opp mot faktisk kapasitet – både teknisk og organisatorisk.

4. Felles nytte og bærekraft

Tiltakene er vurdert ut fra samlet nytte for kirken, og bidrar til økonomisk og organisatorisk bærekraft.

5. Samspill og læring

Porteføljestyling er et utviklingsarbeid for å koble retning, struktur og handling i prioriteringsarbeidet.

Effekter

1. Forenkling og samhandling

Tiltakene skal bidra til enklere arbeidsprosesser, bedre informasjonsflyt og færre manuelle grensesnitt. Løsninger som Medlemsregisteret, Ansatt- og organisasjonsregisteret, identitetshåndtering og Kirkens lokale skrivebord gir enhetlig tilgang til data og verktøy, og legger grunnlaget for sømløs samhandling.

2. Brukerfokus og tilgjengelighet

Fellesløsninger som Kirkens nettsider og Kirkelige aktiviteter styrker medlemmenes og innbyggernes møte med kirken. De legger til rette for selvbetjening, deltakelse og kommunikasjon på tvers av plattformer – og gjør kirken mer tilgjengelig i folks hverdag.

3. Felles standarder og læring



Tiltak som Informasjonsarkitektur, Nøkkeltall og statistikk, Bruk av KI og Læringsplattformen bidrar til å bygge felles praksis og styringsdata. Dette øker kvaliteten i beslutningsgrunnlaget og fremmer kontinuerlig læring i virksomhetene.

4. Stabilitet, sikkerhet og skalerbarhet

I tillegg støtter tverrgående investeringer, som Plattform for skytjenester, identitetshåndtering og arbeid med informasjonssikkerhet og personvern i fellesløsningene hele porteføljen ved å gi stabilitet, sikkerhet og skalerbarhet. Dette er tiltak som ikke merkes direkte for alle brukere, men som gir avgjørende effekt for helheten – den digitale grunnmuren som alt annet hviler på.

Gjennom disse tiltakene styrkes evnen til å levere tjenester, dele kunnskap og sikre etterlevelse i hele trossamfunnet. Effektene måles ikke bare i løsningene, men i kvaliteten på samspillet mellom dem.

Sekretariatet redegjorde for hvordan tiltakene samlet bidrar til fire hovedtyper av effekter.

Vedtak

Digitaliseringsstyret takker for at styringssignalene fra junimøtet (sak 27/25) er fulgt opp i budsjettforslaget for 2026. Digitaliseringsstyret slutter seg til de foreslåtte prinsippene og prioriteringene som er lagt til grunn for Kirkerådets budsjettposter knyttet til digitalisering i 2026.

Digitaliseringsstyret gir følgende innspill:

- Digitaliseringsstyret støtter prioritering av kirkelige aktiviteter.
- Digitaliseringsstyret understreker betydningen av kvalitet i Kirka vår og peker på behovet for forenklet pålogging.
- Digitaliseringsstyret peker på viktigheten av effektmålet knyttet til god brukervennlighet.
- Digitaliseringsstyret støtter porteføljerådets innspill knyttet til LPR / ERP.
- Digitaliseringsstyret ber om et overordnet veikart for digitaliseringsarbeidet.

Sak 37/25 Flytting av møtedato

Vedtak

Digitaliseringsstyret flytter det planlagte møtet 11. mars til den 12. mars kl 12:30.